



**AZIENDA SANITARIA LOCALE RIETI**  
**Via del Terminillo, 42 – 02100 RIETI - Tel. 0746.2781 – PEC: [asl.rieti@pec.it](mailto:asl.rieti@pec.it)**  
**[www.asl.rieti.it](http://www.asl.rieti.it) C.F. e P.I. 00821180577**

### **Relazione del Direttore Generale al Bilancio di previsione 2020**

Il bilancio di previsione rappresenta la linea guida della gestione economica dell’Azienda.

Le risorse economico-finanziarie, per le Aziende Sanitarie, sono sostanzialmente rappresentate dalle quote di Fondo Sanitario Regionale (FSR) stanziato annualmente.

Per quanto sancito con l’entrata in vigore della Legge Costituzionale n. 1/2012, le amministrazioni pubbliche “assicurano l’equilibrio dei bilanci e la sostenibilità del debito pubblico”.

Con l’approvazione del Bilancio Preventivo 2020, giusta Deliberazione della Giunta Regionale n.861 del 24/11/2020 avente ad oggetto: “Approvazione del Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l’esercizio 2020 delle Aziende Sanitarie rientranti nel perimetro di consolidamento del S.S.R ai sensi dell’art. 32, c. 5 del D.Lgs 118/2011, in esecuzione dell’atto di concordamento e assestamento della previsione per l’esercizio 2020” si è proceduto alla ridefinizione dei valori previsionali di cui al presente atto.

A causa dell’emergenza epidemiologica denominata SARS COV2, la Direzione regionale “Salute e Integrazione sociosanitaria” ha ritenuto di concordare con le Aziende le voci di costo del bilancio riferite ai macro aggregati B (costi interni), C (costi esterni) e F (componenti finanziarie e straordinarie), nonché alla voce di rettifica di ricavo A5 “rettifica contributo in c/esercizio per destinazione ad investimento, rimandando la definizione delle voci di ricavo all’adozione degli specifici atti di programmazione sanitaria e finanziaria in corso di predisposizione da parte dei competenti Uffici regionali.

La gestione dell’anno 2020, oltre all’impegno per il contenimento dell’emergenza SARS COV2, è comunque improntata a mantenere ed ampliare i livelli di assistenza dell’anno precedente, in un’ottica sanitaria appropriata e orientata all’efficienza. Coerentemente con i principi cui fanno riferimento i Programmi Operativi Regionali, vengono perseguiti i valori di equità nella tutela della salute e nell’accesso alle cure, attraverso una allocazione delle risorse basata su stime più puntuali dei fabbisogni della popolazione, con particolare riferimento alle fasce più deboli e disagiate. Si intendono inoltre rafforzare le attività di controllo delle prestazioni in una logica di miglioramento degli esiti della popolazione trattata.

Dal lato gestionale, l’Azienda intende proseguire e rafforzare le azioni di controllo della spesa, attraverso un’attenta e costante verifica dei servizi resi e delle risorse disponibili.

L'Azienda intende porre in essere, inoltre, una serie di attività al fine di avviare gli obiettivi di medio e lungo periodo (2020-2022) per il conseguimento delle strategie, di seguito rappresentate:

- decongestionamento del Pronto Soccorso, attraverso l'attivazione della Holding Area e di una matrice che indichi, in base alla diagnosi di ingresso dell'utente, la modalità di presa in carico (ricovero ordinario, ricovero diurno, struttura ambulatoriale, dimissione del paziente) verso un adeguato setting assistenziale;
- contrazione del numero di ricoveri per pazienti provenienti da Pronto Soccorso, attraverso l'apertura di slot ambulatoriali dedicati ai pazienti dimessi da PS in codice "struttura ambulatoriale";
- incremento del numero dei posti letto da 17 a 60 nella struttura di Riabilitazione territoriale ex art. 26 (mantenimento ed estensivo) di Poggio Mirteto;
- contrazione del numero delle giornate di degenza ordinaria, attraverso il trasferimento dei pazienti in assistenza riabilitazione territoriale ex art. 26 estensivo e di mantenimento presso il Presidio di Riabilitazione di Poggio Mirteto;
- contrazione del fenomeno della mobilità passiva per i DRG di Alta Complessità di Ortopedia e Traumatologia, Chirurgia Vascolare, Chirurgia Generale ed Oncologica ed Urologia, grazie ad un incremento dei posti letto, ad un migliore intervallo di turn over e ad una disponibilità di giornate di ricovero derivante dal processo di appropriatezza del setting assistenziale;
- implementazione degli interventi effettuati in APA con la messa a regime della casa della Salute di Magliano Sabina per le discipline di Chirurgia generale ed oncologica, Chirurgia Vascolare, Oculistica, Otorinolaringoiatria, Ortopedia, liberando in tal modo il blocco operatorio presente all'interno dell'Ospedale;
- incremento del numero degli interventi operatorio presso l'Ospedale che determinerebbe l'abbattimento delle liste di attesa;
- implementazione processi di appropriatezza delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale;
- attivazione dei posti letto di post-acuzie di riabilitazione ospedaliera codice 56 e di lungodegenza medica codice 60 indispensabili, per una adeguata appropriatezza dell'assistenza e della cura;
- attivazione dei progetti di presa in carico del paziente diabetico e affetto da BPCO (start-up Casa della Salute di Magliano Sabina), anche per decongestionare il Pronto Soccorso e contrastare il fenomeno dei cosiddetti ricoveri potenzialmente inappropriati;
- implementazione dei progetti di assistenza domiciliare attraverso lo sviluppo di sistemi di teleconsulto e di telemedicina;

- centralizzazione della preparazione dei farmaci antitumorali presso la Farmacia Ospedaliera per rispondere alla normativa vigente di sicurezza sul luogo del lavoro (previo la realizzazione dell'Unità Farmaco Antitumorale) finalizzata a garantire una maggiore appropriatezza della prescrizione e dell'utilizzo del farmaco;
- attivazione della Residenza per l'esecuzione delle misure di sicurezza (REMS);
- progettazione della struttura del Nuovo Ospedale di Rieti e del Nuovo Ospedale di Amatrice.