

AZIENDA SANITARIA LOCALE RIETI

Via del Terminillo, 42 - 02100 – Rieti - C.F. e P.I. 00821180577

Tel. 0746-2781-PEC asl.rieti@pec.it – www.asl.rieti.it

Direttore Generale: Dott.ssa Marinella D’Innocenzo

Decreto Presidente Regione Lazio n. T00204 del 03.12.2020

Deliberazione n. 1/D.G. del 07/12/2020

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

STRUTTURA PROPONENTE

Selezionare qui la Struttura Proponente

Oggetto: Progetto Strategico Aziendale "Riorganizzazione del Percorso Chirurgico Elettivo": costituzione della Cabina di Regia, del Gruppo Aziendale per la Programmazione dell’Attività Chirurgica (GAPAC) e del Gruppo Operativo del Blocco Operatorio (GBO)

Estensore: Sig./Dott. Coppa Gabriele

Il Dirigente sottoscrivendo il presente provvedimento, attesta che lo stesso, a seguito dell’istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza, è totalmente legittimo, ai sensi dell’art.1 della L. n° 20/1994 e ss.mm.ii., assumendone di conseguenza la relativa responsabilità, ex art. 4, comma 2, D.lgs. n.165/2001, nonché garantendo l’osservanza dei criteri di economicità, di efficacia, di pubblicità, di imparzialità e trasparenza di cui all’art.1, comma 1°, L. n. 241/1990, come modificato dalla L. n. 15/2005. Il dirigente attesta altresì che il presente provvedimento è coerente con gli obiettivi dell’Azienda ed assolutamente utile per il servizio pubblico ai sensi dell’art.1, L. n. 20/1994 e ss.mm.ii.

Responsabile del Procedimento: Dott. Coppa Gabriele

Data 30/04/2021 Firmato elettronicamente da Coppa Gabriele

Il Dirigente: Dott. Coppa Gabriele

Data 30/04/2021 Firmato elettronicamente da Coppa Gabriele

Il Direttore della U.O.C. Economico Finanziaria con la sottoscrizione del presente atto attesta che lo stesso non comporta scostamenti sfavorevoli rispetto al budget economico.

Voce del conto economico su cui imputare la spesa:

Autorizzazione: Senza impegno di spesa

Data Dott.ssa Antonella Rossetti

Parere del Direttore Amministrativo

Dott.ssa Anna Petti

favorevole

non favorevole (con motivazioni allegate al presente atto)

Data 30/04/2021 Firmato elettronicamente da Petti Anna

Parere del Direttore Sanitario

Dott.ssa Assunta De Luca

favorevole

non favorevole (con motivazioni allegate al presente atto)

Data 30/04/2021 Firmato elettronicamente da De Luca Assunta

IL DIRIGENTE DELLA
Selezionare qui la Struttura Proponente

PREMESSO che:

- la chirurgia è considerata una delle attività più complesse svolte all'interno dell'Ospedale e costituisce un elemento caratterizzante e di alto valore dell'Azienda.
- l'implementazione di progetti, finalizzati a migliorare il Percorso Chirurgico Elettivo e la gestione dei blocchi operatori risulta strategico data la necessità di aumentare la capacità produttiva e ridurre i costi nell'ottica della massima appropriatezza;
- il Progetto del Ministero della Salute di "Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura" che costituisce la base al progetto di rinnovamento del percorso chirurgico della ASL di Rieti, ha come fine quello di individuare strategie e strumenti gestionali a supporto dei processi di organizzazione dell'area chirurgica in particolar modo del Blocco Operatorio a partire da esperienze di buone pratiche internazionali e presenti nelle regioni italiane
- i principi del Progetto Nazionale sono in linea con gli obiettivi di questa Direzione Generale per la riorganizzazione del Percorso Chirurgico Elettivo e del Blocco Operatorio
- che la riorganizzazione del Percorso Chirurgico Elettivo e del Blocco Operatorio rientra tra i progetti strategici aziendali per rinforzare l'infrastruttura e per rilanciare questa Azienda;
- un efficace processo di riorganizzazione del percorso Chirurgico Elettivo e del Blocco Operatorio passa attraverso il coinvolgimento di tutte le strutture e personale afferenti alla ASL di Rieti portando ad un miglioramento continuo della qualità dell'assistenza e della cura fornita al paziente e la conseguente riduzione degli sprechi;

PRESO ATTO:

- del "Manuale per la Sicurezza in sala operatoria: Raccomandazioni e Checklist" prodotto nel novembre 2009 dal Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, elaborato sulle linee guida dell'Organizzazione Mondiale della Sanità "Guidelines for Safe Surgery" finalizzate alla sicurezza in sala operatoria

DATO ATTO che la proposta è coerente con il vigente Piano Triennale Aziendale della Prevenzione della Corruzione e del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità;

VISTO:

- il D.lgs. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni;
- l'Atto Aziendale ASL di Rieti (Deliberazione del Direttore generale n. 835 del 12/11/2018) che punta ad un'organizzazione moderna, attenta alla trasversalità e all'integrazione, uscendo dalle logiche dei dipartimenti «chiusi» e centrata sui processi, sulla programmazione, sulla valutazione e sulla qualità dell'assistenza;
- il Piano della performance ASL di Rieti (Deliberazione del Direttore generale n. 97 del 31/01/2020) che individua linee di sviluppo che puntano alla accoglienza e all'umanizzazione delle cure passando da una logica della "prestazione" alla presa in carico in un "percorso" completo del paziente, anche attraverso l'introduzione e revisione di modelli organizzativi che facilitino l'approccio di "percorso di cura" (es. intensità di cure, piattaforme ambulatoriali e di servizi)
- il Decreto del Commissario ad Acta n. U00081 del 25 giugno 2020: "Piano di riorganizzazione, riqualificazione e sviluppo del Servizio Sanitario Regionale 2019-2021"
- il Decreto del Commissario ad Acta n. U00302 del 25 luglio 2019 relativo al "Piano regionale per il governo delle Liste di Attesa 2019-2021", che prevede l'adozione di modelli gestionali

Oggetto: Progetto Strategico Aziendale "Riorganizzazione del Percorso Chirurgico Elettivo": costituzione della Cabina di Regia, del Gruppo Aziendale per la Programmazione dell'Attività Chirurgica (GAPAC) e del Gruppo Operativo del Blocco Operatorio (GBO)

atti a garantire l'incremento dell'efficienza di utilizzo dei posti letto ospedalieri, favorendo processi di deospedalizzazione e intervenendo sui processi intraospedalieri che determinano la durata della degenza media

- la Determinazione Regionale n. G11271 del 01/10/2020 avente come oggetto "Recepimento dell'Accordo, ai sensi dell'articolo 4, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano sul documento recante "Linee di indirizzo per il governo del percorso del paziente chirurgico programmato", sancito dalla Conferenza Permanente Stato-Regioni nella seduta del 9 luglio 2020 (Rep. atto n. 100/CSR) ed approvazione del documento regionale "Linee di indirizzo per il percorso del paziente chirurgico per setting assistenziali e complessità di cura" che riorganizza l'attività chirurgica, stabilendo che la stessa costituisce un obiettivo strategico della Direzione Generale, finalizzato a garantire un percorso per setting assistenziali e complessità di cura efficiente per il paziente e l'organizzazione; e che inoltre il percorso del paziente chirurgico per setting assistenziali e complessità di cura viene contestualizzato in ciascuna struttura ospedaliera e adottato con specifico atto aziendale.

PROPONE

1. DI mettere in atto un progetto di alta complessità di gestione e coordinamento per la riorganizzazione del Percorso Chirurgico per il quale è necessario individuare una Cabina di Regia, un Gruppo Aziendale per la Programmazione dell'Attività Chirurgica (GAPAC) e Gruppo Operativo del Blocco Operatorio (GBO), così articolati:

Cabina di Regia	
Struttura della Cabina di Regia	La Cabina di Regia è un gruppo multidisciplinare costituito dal Direttore Sanitario Aziendale e dai Direttori delle UU.OO. a cui afferiscono i Blocchi Operatori
Funzioni della Cabina di Regia	La Cabina di Regia ha l'obiettivo di finalizzare l'uso delle risorse impiegate in ospedale e sul territorio in un'ottica di appropriatezza e integrazione organizzativa in grado di garantire la massima capacità produttiva, la presa in carico in sicurezza e l'evoluzione professionale
Figure Professionali della Cabina di Regia	
Coordinatore della Cabina di Regia	Direttore Sanitario Aziendale
Componente della Cabina di Regia per il Presidio Ospedaliero di Rieti	Direttore UOC Direzione Medica Ospedaliera
Componente della Cabina di Regia per il Distretto n. 2	Direttore UOC Distretto n. 2

<h2 style="margin: 0;">GAPAC</h2> <h3 style="margin: 0;">Gruppo Aziendale per la Programmazione dell'Attività Chirurgica</h3>	
Struttura del GAPAC	Il GAPAC è un gruppo multidisciplinare e multi-professionale ristretto in cui siano rappresentate, in relazione alla propria organizzazione, le figure professionali di anestesia e rianimazione, chirurgia generale, chirurgia specialistica, professioni sanitarie, gestione operativa, i case manager del percorso chirurgico e del GBO.
Funzioni del GAPAC	Il GAPAC ha il mandato di formulare il Piano Strategico Aziendale per l'Attività Chirurgica (PSAAC) incluso il Regolamento di Camera Operatoria, individuando gli strumenti per l'attuazione ed il monitoraggio del percorso per il paziente chirurgico, dalla presa in carico al follow up, coinvolgendo le diverse professionalità aziendali.
<h4 style="margin: 0;">Figure Professionali del GAPAC</h4>	
Anestesia e Rianimazione	Direttore UOC Anestesia e Rianimazione
Chirurgia Generale	Direttore UOC Chirurgia generale ed Oncologica
Chirurgia Specialistica	Direttore Dipartimento Chirurgico
Professioni Sanitarie	Direttore UOC Gestione Personale Assistenziale
Case Manager Percorso Chirurgico – Fase di Presa in Carico e Preospedalizzazione	Infermiere professionale Case manager
Case Manager Percorso Chirurgico – Fase di Ricovero e Dimissione	Infermiere professionale Case manager
Coordinamento del GAPAC e Gestione Operativa del Percorso Chirurgico	Coordinatore del GAPAC e Responsabile operativo dell'attività di governo Clinico (Operation Manager)
<h2 style="margin: 0;">GBO</h2> <h3 style="margin: 0;">Gruppo Operativo del Blocco Operatorio</h3>	
Struttura del GBO	Il GBO è un gruppo multidisciplinare costituito da due professionalità, uno di formazione medica e l'altro delle professioni sanitarie.
Funzioni del GBO	Il GBO ha la responsabilità dell'organizzazione e della operatività del blocco operatorio
<h4 style="margin: 0;">Figure Professionali del GBO</h4>	
Professionalità Medica del Presidio Ospedaliero di Rieti	Anestesista referente delle Camere Operatorie del Presidio Ospedaliero di Rieti
Professionalità Medica della Casa della Salute	Anestesista referente delle Camere Operatorie della Casa della Salute – Magliano Sabina
Professionalità Sanitaria del Presidio Ospedaliero di Rieti	Coordinatore Infermieristico del Blocco Operatorio del Presidio Ospedaliero di Rieti

Professionalità Sanitaria della Casa della Salute	Coordinatore Infermieristico del Blocco Operatorio della Casa della Salute di Magliano Sabina
---	---

2. DI DISPORRE che il presente atto venga pubblicato nell'albo pretorio on-line aziendale ai sensi dell'art. 32, comma1, della legge 18.09.2009, n.69 e del D.lgs. 14.03.2013 n.33

in oggetto

per esteso

IL DIRETTORE GENERALE

Preso atto che:

- il Dirigente sottoscrivendo il presente provvedimento, attesta che lo stesso, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza, è totalmente legittimo, ai sensi dell'art. 1 della L. n. 20/1994 e ss.mm.ii., assumendone di conseguenza la relativa responsabilità, ex art. 4, comma 2, D.lgs. n. 165/2001, nonché garantendo l'osservanza dei criteri di economicità, di efficacia, di pubblicità, di imparzialità e trasparenza di cui all'art. 1, comma 1°, L. n. 241/1990, come modificato dalla L. n. 15/2005. Il dirigente attesta, altresì, che il presente provvedimento è coerente con gli obiettivi dell'Azienda ed assolutamente utile per il servizio pubblico ai sensi dell'art. 1, L. n. 20/1994 e ss.mm.ii.;
- il Direttore Amministrativo ed il Direttore Sanitario hanno espresso parere positivo con la sottoscrizione dello stesso;

Dato atto che:

- il presente provvedimento è sottoscritto dal Direttore Amministrativo, ai sensi e per gli effetti della Deliberazione del Direttore Generale n. 3/DG/2020 del 07.12.2020 con la quale è stata conferita apposita e formale delega, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3, comma 6, del D.Lgs. n. 502/1992 e ss.mm.ii. allo svolgimento delle funzioni vicarie di Direttore Generale al Direttore Amministrativo, Dott.ssa Anna Petti, nei casi in cui dovessero ricorrere i presupposti di vacanza o assenza del Direttore Generale:

DELIBERA

- di approvare la proposta di cui trattasi che qui si intende integralmente riportata;
- di dichiarare il presente provvedimento immediatamente esecutivo non essendo sottoposto al controllo regionale, ai sensi del combinato disposto dell'art.30 della L.R. n. 18/94 e successive modificazioni ed integrazioni e degli artt.21 e 22 della L.R. 45/96.

Per il Direttore Generale
Il Direttore Amministrativo
Dott.ssa Anna Petti