

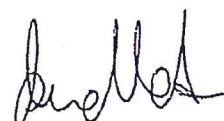
## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome Cognome **Francesco Nicotra**  
Residenza \_\_\_\_\_ ia  
Domicilio \_\_\_\_\_  
Cellulare \_\_\_\_\_  
E-mail \_\_\_\_\_ ; nicotra@agenas.it  
Data di nascita \_\_\_\_\_  
Comune di nascita \_\_\_\_\_

### Esperienza professionale

Date	
settembre 2014 ad oggi	<p>Consulente presso l'Area Funzionale "Promozione e sviluppo delle attività di supporto alle regioni".</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Affiancamento alle Regioni finalizzato allo svolgimento delle attività di supporto tecnico ed alle analisi e valutazione dei processi decisionali di programmazione sanitaria;</li><li>- supporto tecnico alla Direzione Generale della Programmazione Sanitaria del Ministero della Salute nell'ambito delle attività di monitoraggio del DM 70/2015, ai fini delle attività istruttorie per la valutazione dei provvedimenti regionali di cui alla Legge di stabilità 2016, art.1 comma 541;</li><li>- attività di supporto tecnico all'analisi della domanda e offerta ospedaliera, all'analisi dei fabbisogni, alla riprogettazione e riqualificazione delle reti ospedaliere e territoriali e alla riprogettazione delle reti cliniche;</li><li>- attività di analisi, nell'ambito dell'istituzione del Tavolo di Lavoro Ministero della Salute – Agenas sulle Reti Pediatriche, dei fabbisogni ospedalieri della popolazione under 14 attraverso l'analisi delle Schede di Dimissione Ospedaliera;</li><li>- supporto all'Area Funzionale "Promozione e sviluppo delle attività di supporto alle regioni" per la gestione dei pareri richiesti dal Ministero della Salute e redazione dei pareri relativi alla rimodulazione delle reti ospedaliere.</li></ul>
	<p>Nome e indirizzo del datore di lavoro <b>Agenzia nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (Age.na.s) – Via Puglie, n. 23 - Roma 00187</b></p> <p>Tipo di attività o settore <b>Ente con personalità giuridica di diritto pubblico che svolge un ruolo di collegamento e di supporto decisionale per il Ministero della Salute e le Regioni sulle strategie di sviluppo del Servizio Sanitario Nazionale.</b></p>
novembre 2011 – settembre 2014	<p>Lavoro o posizione ricoperti <b>Dirigente Amministrativo a tempo determinato</b></p> <p>Principali attività e responsabilità <b>In staff alla Direzione Generale sono state coordinate attività, sia a livello aziendale sia a livello di Area Metropolitana (con le due aziende che insistono nella provincia di Messina - AOU Policlinico G. Martino e AO Papardo-Piemonte). Di seguito si riportano le principali attività:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Responsabile del Piano Attuativo dell'Area Metropolitana di Messina.</li><li>- Negoziazione dei volumi di produzione ed economici con le due aziende della provincia di Messina.</li><li>- Al fine della rimodulazione della rete ospedaliera della ASP di Messina, sulla base dei fabbisogni sanitari e in coerenza con le indicazioni del Patto per la Salute e del Regolamento sugli standard ospedalieri, sono state condotte una serie di attività:<ul style="list-style-type: none"><li>✓ analisi dei fabbisogni sanitari della popolazione residente in provincia di Messina (è stato effettuato uno studio sui 108 comuni della provincia di Messina e sulle principali cause di mobilità);</li><li>✓ analisi della produzione dei presidi ospedalieri dell'ASP di Messina;</li><li>✓ analisi del processo dell'attività del blocco operatorio e reengineering.</li></ul></li></ul>
	<p>Nome e indirizzo del datore di lavoro <b>Azienda Sanitaria Provinciale di Messina – Via La Farina, n.263 - Messina 98123</b></p> <p>Tipo di attività o settore <b>Azienda Sanitaria</b></p>



Date	marzo 2008 - novembre 2011
Lavoro o posizione ricoperti	Ricercatore Senior
Principali attività e responsabilità	<p>Affiancamento sul campo alle Regioni in Piano di Rientro (Abruzzo, Campania, Molise, Sicilia). In particolare, sono stati sviluppati i seguenti aspetti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- analisi domanda e offerta ospedaliera;</li> <li>- analisi dei fabbisogni;</li> <li>- riprogettazione e riqualificazione delle reti ospedaliere e territoriali;</li> <li>- riprogettazione di reti cliniche;</li> <li>- monitoraggio degli adempimenti;</li> <li>- partecipazione al Tavolo Ministeriale per la verifica adempimenti;</li> <li>- partecipazione e supporto al Tavolo Tecnico sugli Accordi di Confine;</li> <li>- supporto tecnico ai dirigenti, regionali e aziendali, nella fase di redazione di diversi atti.</li> </ul> <p>Sviluppo del "Progetto Isole Minori". Su incarico del Ministero della Salute, nel 2009, l'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali ha condotto un'analisi della domanda e dell'offerta dei servizi sanitari delle isole minori. Il Progetto ha individuato, come regione pilota, le isole minori della Regione Siciliana. In particolare, si è proceduto a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- verificare le criticità e le eventuali carenze che caratterizzavano la risposta sanitaria alla domanda al fine di comprenderne i reali fabbisogni, anche quelli latenti ed inespressi, con gli strumenti informativi di analisi disponibili;</li> <li>- supportare le Direzioni Generali Aziendali al fine di una corretta programmazione sanitaria;</li> <li>- supportare la Commissione Ministeriale Isole Minori;</li> <li>- redazione del Documento "Isole Pelagie-Analisi della domanda e offerta sanitaria: valutazione delle principali criticità e proposte di soluzione.</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Agenzia nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (Age.na.s) – Via Puglie, n. 23 - Roma 00187</b>
Tipo di attività o settore	Ente con personalità giuridica di diritto pubblico che svolge un ruolo di collegamento e di supporto decisionale per il Ministero della Salute e le Regioni sulle strategie di sviluppo del SSN.
Date	maggio 2004 – gennaio 2011
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente Junior /Senior
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Svolgimento di progetti di consulenza e formazione sul campo sviluppati per conto di Regioni, Aziende Sanitarie, Fondazioni, Società Scientifiche, Gruppi Privati, ecc.</li> <li>- Esperto nella metodica dell'Analisi della Produzione Ospedaliera (analisi dei dati delle SDO - schede di dimissione Ospedaliera) da cui fotografare la Domanda e l'Offerta Ospedaliera. La metodologia utilizzata, utile per la valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri ospedalieri, diviene strumento di programmazione sanitaria sviluppata presso gli Assessorati alla Sanità, l'Age.na.s e il Ministero della Salute.</li> <li>- Coordinamento di gruppi di lavoro multidisciplinari presso aziende sanitarie per progetti di reengineering di processi clinico assistenziali.</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Baraldi &amp; Bodington s.r.l. – Via Santa Marta, n. 23 – Milano 20123</b>
Tipo di attività o settore	Centro di ricerca, formazione e consulenza in sanità
Date	febbraio 2004 - maggio 2004
Lavoro o posizione ricoperti	Stage in Direzione Sanitaria
Principali attività e responsabilità	Implementazione di un progetto informatico finalizzato alla razionalizzazione del consumo della spesa farmaceutica e monitoraggio e analisi del processo assistenziale di microchirurgia oculare
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Villa Maria Eleonora Hospital (Gruppo Villa Maria S.p.A.) – Via Reg. Siciliana – Palermo 90135</b>
Tipo di attività o settore	Casa di Cura Accreditata con il SSN



Date	novembre 2003 - febbraio 2004
Lavoro o posizione ricoperti	Stage nell'ambito del Master di II livello in Management Sanitario (MIMS) della Scuola di Direzione Aziendale (SDA), Università L. Bocconi di Milano.
Principali attività e responsabilità	Studio e applicazione pratica della metodologia del reengineering dei processi clinico-assistenziali ed analisi della produzione di una ASL secondo il meccanismo dei centri di costo.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione Villa Maria Onlus - Via Aurelio Saffi, - Milano 20123
Tipo di attività o settore	Organizzazione non lucrativa di utilità sociale finalizzata allo svolgimento di programmi di ricerca e formazione nella gestione ed organizzazione sanitaria, nella clinica e nell'etica.
Date	settembre 2002 - dicembre 2002
Lavoro o posizione ricoperti	Stage Universitario, per la redazione della tesi di laurea, presso la Direzione Sanitaria e la Direzione della Medicina di Base della Asl n. 7 di Ragusa.
Principali attività e responsabilità	Analisi di un Protocollo d'intesa tra ASL e Medici di Medicina Generale per la razionalizzazione della Spesa Farmaceutica.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL n.7 di Ragusa - Piazza Igea, n.1 - Ragusa 97100
Tipo di attività o settore	Azienda Sanitaria Locale
<b>Incarichi istituzionali</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Iscritto nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance - registrato al n. 751 a far data dal 23 febbraio 2017, Fascia 1</i></li> <li>- Azienda Ospedaliera Civico - Di Cristina - Benfratelli di Palermo, componente Organismo Indipendente di Valutazione da giugno 2015;</li> <li>- Azienda Ospedaliera Universitaria "Polliclinico Vittorio Emanuele" di Catania, componente dell'Organo di Indirizzo da giugno 2010 a giugno 2013;</li> <li>- Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico "G.Martino" di Messina, componente del Nucleo di Valutazione da novembre 2010 a dicembre 2012;</li> <li>- Azienda Ospedaliera Villa Sofia - Cervello di Palermo, componente del Nucleo di Valutazione da gennaio 2011 a dicembre 2012;-</li> <li>- Componente del Nucleo Tecnico HTA regionale (Regione Siciliana), D.A. n.1040 dal 01/06/2012 al 01/09/2014;</li> <li>- Componente del gruppo di lavoro per l'elaborazione della proposta di riorganizzazione della rete ospedaliera della Regione Siciliana, Prot. 84708 del 21/11/2012;</li> <li>- Convenzione tecnico-scientifica tra ASP di Messina e Agenas, anni 2012-2013-2014.</li> </ul>
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	febbraio 2003 - febbraio 2004
Titolo della qualifica rilasciata	Master di II° livello in Management Sanitario
Principali tematiche trattate	Organizzazione dei servizi Sanitari, Programmazione e Controllo e Pianificazione Strategica
Nome e tipo d'organizzazione	Scuola di Direzione Aziendale (SDA) dell'Università L. Bocconi - Milano
Date	settembre 1995 - dicembre 2002
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Economia e Commercio
Principali tematiche trattate	Il piano di studi ha approfondito tematiche di politica economica, scientifiche e sanitarie. L'anno accademico 1999-2000 è stato svolto presso l'Universidad de Santander (Progetto Erasmus)
Nome e tipo d'organizzazione	Università degli Studi - Catania
Date	settembre 1990 - luglio 1995
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Maturità
Nome e tipo d'organizzazione	Liceo Scientifico "Enrico Fermi" - Ragusa



## Capacità e competenze personali

Lingue Italiano (Madrelingua) - Spagnolo e Inglese

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

Spagnolo

Inglese

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
C1	C1	C1	C1	C1
B1	B1	B1	B1	B1

Competenze comunicative

Buone capacità comunicative e relazionali maturate sia come consulente Agenas nell'affiancamento alle Regioni in Piano di Rientro, sia durante l'incarico di dirigente amministrativo di un'azienda sanitaria provinciale in cui sono stati costruiti importanti rapporti relazionali con altre aziende sanitarie e con cui sono stati sviluppati progetti integrati.

Competenze organizzative e gestionali

Capacità di analisi di processi complessi e di gestione e coordinamento di gruppi di lavoro.

Competenze professionali

Padronanza della metodologia che ha permesso di definire i principi ispiratori del DM 70/2015 sugli standard ospedalieri. Ho avuto modo di sviluppare tale professionalità fin dal 2007/2008 in cui sia come consulente di una società di consulenza sia come consulente Agenas è stata individuata una metodologia che ha permesso di riqualificare le reti ospedaliere in termini di posti letto e discipline attraverso l'analisi dei fabbisogni ospedalieri

Padronanza della metodica dell'Analisi della Produzione Ospedaliera (analisi dei dati delle SDO -schede di dimissione Ospedaliera) da cui fotografare la Domanda e l'Offerta Ospedaliera. La metodologia utilizzata, utile per la valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri ospedalieri, diviene strumento di programmazione sanitaria sviluppata presso gli Assessorati alla Sanità, l'Agenas, e il Ministero della Salute.

Capacità e competenze informatiche

Conoscenza del pacchetto Office e del sistema Access per la gestione di grandi database (Analisi SDO, Flussi ministeriali sui posti letto e attività di ricovero, ecc.)

Pubblicazioni/Corsi

- F. Nicotra, F. Trifirò - Ottimizzare la programmazione del complesso operatorio, Tecnica Ospedaliera N.8 settembre 2015;
- Del Giudice B., Nicotra F., Processi clinico-assistenziali a revisione partecipata - Così la teoria diventa pratica manageriale, Il Sole 24 ore Sanità, n. 13, 22-27 marzo 2006;
- Accordo ai sensi dell'art.4 del Decreto Legislativo 28 agosto 1997, n.281, tra il Governo, le Regioni e le province autonome di Trento e Bolzano sul documento recante "linee di indirizzo per la promozione ed il miglioramento della qualità, della sicurezza e dell'appropriatezza degli interventi assistenziali in area pediatrico-adolescenziale" integrato dal documento "Rete dell'emergenza-urgenza pediatrica". Componente del Tavolo Tecnico che ha predisposto il documento sulla Rete dell'emergenza-urgenza pediatrica.
- Quaderno Ministero della Salute 9 - Stato dell'arte e programmazione dell'assistenza alle malattie digestive, maggio-giugno 2011. Supporto al Gruppo di Lavoro nella redazione dei capitoli di programmazione e reingegnerizzazione;
- Nucleo Tecnico NHTA Regione Siciliana, Supporto consulenziale del NHTA alla richiesta dell'ARNAS Civico di Palermo sul Robot Da Vinci, aprile 2013;
- Corso di formazione manageriale sulla gestione per processi e Operation Management organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi, anno 2012;
- Corso di formazione "Health Technology Assessment, metodologie e pratiche" organizzato dal CEFPAS nell'ambito delle iniziative promosse dal Servizio 9 "Valutazione delle tecnologie sanitarie" del DASOE presso l'Assessorato della Salute, Regione Siciliana, anno 2013
- Corso di formazione di II livello su analisi e valutazione delle performance delle aziende sanitarie - Esperti senior - Università Cattolica e Università Bocconi svolto e organizzato dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (160 ore)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".