#### **CURRICULUM FORMATO EUROPEO**

#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

ROBERTO FRANCESCHI

Indirizzo

Telefono

E-mail

Social Network

Nazionalità

Luogo e data di nascita

6

mail aziendale roberto.franceschi@uslnordovest.toscana.it

#### **ESPERIENZA LAVORATIVA**

#### in termini di inquadramento

 Pisa (dal 01/07/2015 al (in corso) – anni 2 e mesi 5 Azienda Sanitaria Toscana Nord Ovest - "Dirigente amministrativo ex art 15 octies" (2015-2017)

Incarico con responsabilità Project Manager del Progetto "Reporting Territoriale" - tempo determinato – full time – triennale fino al 30/06/2018

 Principali mansioni e responsabilità Sviluppo sistema di Reporting territoriale e di Contabilità analitica per processi e percorsi assistenziali.

Budget, Contabilità analitica, Sistema di reporting web open-data; Sviluppo e monitoraggio del Piano della Performance, Supporto alla Programmazione Aziendale e di Area Vasta; Standardizzazione dei costi e dei processi di verifica delle tariffe per prestazioni sanitarie. Sviluppo Piano dei controlli attività interna e convenzionata. Coordinamento rapporti con OIV.

· Incarichi di responsabilità

Incarico Prof.le "Piano della Performance e rapporti con OIV" dal 01/11/2016 in corso (anni 1 mesi 0)

• Livorno (dal 01/08/2014 al 30/06/2015) – anni 0 e mesi 11 Azienda Sanitaria di Livorno - "Collaboratore Amm.vo Professionale Esperto" (2014)

Comando presso la U.O. Supporto alle strategie e Controllo

Principali mansioni
 e responsabilità

direzionale - tempo determinato – full time (fino al 31/07/2015)

Budget, Contabilità analitica, Sistema di reporting; Supporto all'Organismo
Indipendente di Valutazione (OIV); Sviluppo e monitoraggio del Piano della
Performance, Supporto alla Programmazione Aziendale e di Area Vasta;
Standardizzazione dei costi e dei processi di verifica delle tariffe per prestazioni sanitarie;
Sviluppo sistema di Contabilità analitica per processi e percorsi assistenziali.

• Livorno (dal 01/08/2009 al 31/07/2014) – anni 5

Azienda Sanitaria di Livorno - "Dirigente amministrativo ex art 15 septies" (2009-2014)

Incarico con responsabilità della U.O. Controllo di gestione -tempo determinato – full time - triennale rinnovato il 18/07/2012 fino al 31/07/2014

Dal 12/10/2012 al 31/07/2014 si aggiunge un incarico con responsabilità della U.O. Supporto alle strategie e Controllo direzionale - tempo determinato fino al 31/10/2013 rinnovato il 01/10/2013;

Principali mansioni
 e responsabilità

Budget, Contabilità analitica, Sistema di reporting; Supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV); Supporto alla Programmazione Aziendale e di Area Vasta; componente del gruppo di lavoro sul Project Financing del nuovo Ospedale di Livorno. Standardizzazione dei costi e dei processi di verifica delle tariffe per prestazioni sanitarie; Sviluppo e monitoraggio del Programma contrattuale.

• Incarichi di responsabilità

Incarico con Struttura Complessa dal 01/11/2012 al 31/07/2014 (anni 1 mesi 9) Incarico con Struttura Semplice dal 01/08/2009 al 31/10/2012 (anni 3 mesi 3)

• Arezzo (dal 01/09/2006 – al 31/07/2009) – anni 2 e mesi 11 Azienda Sanitaria di Arezzo - "Collaboratore Amm.vo Professionale Esperto" (2006-2009)

 Principali mansioni e responsabilità Assunto presso la S.C. Pianificazione e controllo, come "responsabile ufficio Controllo di gestione - tempo indeterminato— full time Budget, Contabilità analitica, Sistema di reporting; Supporto al Nucleo di Valutazione (NdV); Supporto alla Programmazione Aziendale e di Area Vasta; Integrazione con Sistema informativo e Gestioni economiche e finanziarie e Pianificazione strategica

• Firenze (dal 01/11/2003 – al 31/08/2006) – anni 2 e mesi 10 Regione Toscana - "Collaboratore Amm.vo Professionale Esperto" (2003-2006)

assunto presso Direzione Generale Diritto alla Salute, Area Coordinamento sanità e programmazione di Area Vasta – tempo indeterminato – full time

• Principali mansioni e responsabilità Supporto e coordinamento delle attività di programmazione delle Aree Vaste; Supporto settore Economico e finanziario; Coordinamento Piano Sanitario Regionale 2005/2007 e Legge 40/2005; Referente di settore per la comunicazione interna ed esterna.

• Siena (dal 28/06/1999 – al 31/10/2003) – anni 4 e

Azienda Ospedaliera Universitaria Senese - "Collaboratore Amm.vo Professionale Esperto" (1999-2003)

mesi 4

Assunto presso la U.O: Controllo di gestione – tempo indeterminato full

• Principali mansioni e responsabilità

Analisi costo-prestazioni; Gestione per processi e Activity Based Costing; Budget; Analisi di bilancio.

• Arezzo (dal 1987 – al 1991) – anni 4 Azienda privata settore Commercio - "Impiegato e Commesso di vendita" (1987-1991)

Collaborazione presso Impresa privata, "Impiegato, Commesso e contabilità" – settore Commercio – tempo determinato.

 Principali mansioni e responsabilità Contabilità di magazzino, Inventario, Vendita al pubblico, Consegna merce.

#### IN TERMINI DI ATTIVITÀ PROGETTUALE

### Progetti

Pisa, 2016-2017

Sviluppo del sistema di Programmazione e Controllo finalizzato alla gestione informatizzata della Performance organizzativa, anche con sviluppo di sistemi WEB data

Incarico professionale ASL Toscana Nord Ovest

• Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto Definizione del Piano della Performance e coordinamento e gestione dei rapporti con OIV; sviluppo sistema di Budget, Monitoraggio e Relazione sulla Performance.

Livorno, 2015-2017

Sviluppo sistema di Reporting territoriale per Percorsi assistenziali 2014-2017

Project manager del progetto - ASL 6 Livorno / ASL Toscana Nord Ovest

Budget MMG, Contabilità per percorsi assistenziali patologie croniche, Reporting

WEB open-data

 Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto

Livorno, dal 2014

Commissione aziendale per la verifica dell'attività prodotta dalle Case di Cura e gli altri Istituti Convenzionati

• Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto

Coordinatore del gruppo di lavoro del progetto - ASL 6 Livorno Definizione e aggiornamento procedure di controllo, Piano dei Controlli attività convenzionata, Relazione sui Controlli.

Livorno, dal 2014

Sviluppo Amministrazione trasparente e sistemi Anticorruzione

• Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto Componente gruppo di lavoro del progetto - ASL 6 Livorno
Definizione e pubblicazione Piano della Performançe, Relazione sulla Performance,
Piano dei Controlli attività interna e convenzionata

Livorno, 2010-2013

Controllo di gestione di Area Vasta Nord Ovest

Coordinatore del gruppo di lavoro del progetto - ASL 6 Livorno - ASL 5 Pisa – ASL 1 Massa Carrara – ASL 12 Viareggio – ASL 2 Lucca – Azienda

Ospedaliero Universitaria Pisana.

· Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto Attività di supporto al Comitato di Area Vasta Nord Ovest, sviluppo Bilancio Consolidato di Area Vasta, Piani di rientro di Area Vasta, Piano di Area Vasta Nord Ovest 2010-2012..

Livorno, 2010-2012

Project financing Nuovo ospedale di Livorno

Componente gruppo di lavoro del progetto - ASL 6 Livorno

· Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto

Definizione studio di fattibilità, project Financing, Contabilità dei servizi esternalizzati, definizione Bando di gara, componente Commissione verifica requisiti amministrativi.

Livorno, 2010-2011

Nuova Centrale di Sterilizzazione ASL 6 Livono

Componente gruppo di lavoro del progetto - ASL 6 Livorno

• Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto Definizione studio di fattibilità, analisi 'Make or Buy Sterilizzazone'.

Livorno, 2009-2010

Regolamento attività Intramoenia ASL 6 Livorno

Componente gruppo di lavoro del progetto - ASL 6 Livorno

· Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto Definizione tariffario intramoenia, definizione nuovo Regolamento, sistema di tariffazione misto Prestazione/Occupazione spazi ambulatoriali.

Firenze, 2005-2007

Controllo di gestione per Intensità di Cure

Componente gruppo di lavoro del progetto - Regione Toscana / Laboratorio MeS

Scuola Sant'Anna Pisa

· Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto

Definizione linee di indirizzo, analisi sistemi di budgeting per livelli di intensità dell'assistenza.

Firenze, 2004-2006

Sviluppo Controllo di gestione regionale - Osservatorio dei costi

Componente gruppo di lavoro del progetto - Regione Toscana / Laboratorio MeS Scuola Sant'Anna Pisa

Definizione linee di indirizzo, analisi database regionali flussi economici.

· Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto

Firenze, 2004-2006

Supporto alla Programmazione di Area Vasta

Componente gruppo di lavoro del progetto - Regione Toscana

Definizione linee di indirizzo, supporto alla definizione dei 3 Piani di Area Vasta · Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto

Centro, Nord Ovest, Sud Est 2004-2006

Firenze, 2004-2005

Definizione nuovo Piano Sanitario Regionale 2005-2008

Componente gruppo di lavoro del progetto - Regione Toscana

Supporto alla definizione del PSR 2005-2008.

· Principali obiettivi / risultati prosessionali oggetto del progetto

Firenze, 2002-2004

Revisione tariffe DRG Trapianti e Chirurgia ambulatoriale

Componente gruppo di lavoro del progetto - Regione Toscana ed aziende sanitarie. Supporto alla definizione del nuovo tariffario, definizione tariffe prestazioni full cost.

• Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto

Siena, 2001-2003

Sviluppo programmazione interaziendale AOUS-Asl 7 di Siena

Componente gruppo di lavoro del progetto – Azienda Ospedaliera Universitaria

Senese

• Principali obiettivi / risultati professionali oggetto del progetto Supporto alla definizione del documento di programmazione strategica PAO-PAL interazionale zona senese (DIPS).

# ISTRUZIONE, FORMAZIONE, DOCENZE, PUBBLICAZIONI

#### Istruzione e formazione (in ordine temporale dal più recente)

• Livorno, 28 novembre 2017

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La responsabilità del trattamento dei dati personali – Azienda Usl Toscana Nord Ovest – Pisa – 8(otto) ore – 10 (dieci) Crediti formativi

La nuova normativa europea sulla Privacy.

• Livorno, 9 novembre 2017

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Prevenzione della corruzione e trasparenza – Azienda Usl Toscana Nord Ovest – Pisa – 4 (quattro) ore – 4 (quattro) Crediti formativi

Piano Anticorruzione e Trasparenza.

Milano, 5 luglio 2017

La PA che vogliamo: Pubblico impiego e performance, le novità dei decreti Madia – SDA Bocconi - Milano

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Stato di avanzamento dell'applicazione della precedente e dell'attuale normativa in materia di pubblico impiego e di valutazione della performance.

• Pisa, 18 novembre 2016

Il Processo di fusione della Aziende sanitarie del SSN – Azienda Usl Toscana Nord Ovest - Pisa

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Stato di avanzamento del processo di fusione nelle Asl toscane.

Livorno, 10 dicembre 2015

Certificare la Qualità in Sanità: esperienze a confronto – Asl 6 Livorno – 2 (due) Crediti formativi

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Competenze di sistema, organizzativo/gestionale e situazionali e di Ruolo LINEE GUIDA - PROTOCOLLI - PROCEDURE.

• Lido di Camaiore, 9-14 dicembre 2015 Sap Business Objects Web Intelligence - Report Designer - ESTAR - 3 giorni - 24 (ventiquattro) ore

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Competenze di sistema, elaborazione, analisi/reporting

• Pisa, 07 novembre 2013

Le Aziende sanitarie e la realizzazione dei Piani della Performance e della Trasparenza - Laboratorio MeS della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Piani della Performance: esperienze a confronto in Regione Toscana ed in Regione Lombardia – collegamento tra programmazione strategica ed operativa.

• Livorno, 13 aprile 2012

La gestione dei servizi esternalizzati – Asl 6 Livorno – 6 (sei) Crediti formativi

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Accordo Stato Regioni del 19 Aprile 2012.

· Livorno, 02 marzo 2012

• Principali materie / abilità prosessionali oggetto dello studio

Il corretto uso delle risorse – Asl 6 Livorno – 5 (cinque) Crediti formativi Accordo Stato Regioni.

• Livorno, 11 novembre 2011 Le strategie aziendali: dal procurement alla farmaceutica – Asl 6 Livorno – 6 (sei) Crediti formativi Accordo Stato Regioni.

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

> • Livorno, 04 novembre 2011

II D.Lgs.150/2009: aspetti applicativi e funzioni dirigenziali – Asl 6 Livorno – 6 (sei) Crediti formativi Accordo Stato Regioni.

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

· Livorno, 10 giugno 2011

I nuovi percorsi assistenziali territoriali – Asl 6 Livorno – 8 (otto) Crediti formativi

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Accordo Stato Regioni.

• Livorno, 10 maggio 2011

Corso in materia di sicurezza per dirigenti e preposti – Asl 6 Livorno – 16 (sedici) ore e 16 (sedici) Crediti formativi

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Accordo Stato Regioni.

• Milano, 5 – 8 ottobre 2010 per un totale di 3,5 giorni

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso "Produttività, efficienza e trasparenza delle amministrazioni pubbliche. Attuare la L. 15/2009 ed il D.lgs 150/2009", SDA Bocconi D.lgs 150/2009 — Piano della Performance — Organismo Indipendente di Valutazione - Trasparenza

Roma – Senato della Repubblica – Sala capitolare, 30 giugno 2010 Dalla misurazione dei risultati alla gestione della performance in Sanità: esperienze regionali a confronto - Convegno organizzato dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa con il patrocinio del Ministero della Salute e la collaborazione del Network delle Regioni

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Performance e variabilità: esperienze a confronto in Regione Toscana ed in Ontario (Canada)

Lido di Camaiore, 6 novembre 2008

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La Spesa sanitaria: controlli, revisione, valutazione e certificazione nelle Aziende sanitarie - ASL 12 di Viareggio con patrocinio FIASO Certificazione bilancio delle aziende sanitarie.

Arezzo 26 ottobre 2007 La responsabilità in sanità - ASL 8 Arezzo · Principali materie / abilità La gestione del rischio clinico e la responsabilità in sanità. professionali oggetto dello studio Arezzo 07 giugno 2007 Il diritto di accesso alla documentazione amministrativa dalla Legge 241/90 alla Legge 15/05: teoria e pratica in un'azienda unità sanitaria locale - ASL 8 Arezzo · Principali materie / abilità Diritto di accesso e procedimento amministrativo.. professionali oggetto dello studio Firenze, dal 27/02/2006 al Master in "Programmazione e valutazione" - Regione Toscana 19/04/2006 - 20 giornate Contenuti del percorso formativo: d'aula (144 ore) e dal Una Regione verso il futuro (36 ore) 16/06/2006 al 21/06/2006 4 Il processo di programmazione (36 ore) giornate d'aula (24 ore) Valutazione, monitoraggio e controllo (36 ore) dedicate alla presentazione dei risultati conseguiti e La valutazione integrata dei piani e programmi (36 ore) valutazione finale Project work finale dal titolo "Investimenti in Tecnologie: criteri di • Principali materie / abilità Programmazione e Valutazione delle nuove Tecnologie nelle professionali oggetto dello studio Aziende sanitarie" (coautori Ilaria Goretti e Chiara Ferroni). Corso alta formazione "Metodi e strumenti per la comunicazione Pisa, dal 10/10/2005 al interna ed esterna" - Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa 10/11/2005 per un totale di 56 ore · Principali materie / abilità Strumenti e metodi di Comunicazione professionali oggetto dello studio Firenze 4, 7 e 8 marzo 2005 Business Objects - Regione Toscana durata 24 ore · Principali materie / abilità Definizione, strumenti di estrazione, analisi e reporting professionali oggetto dello studio Firenze 13, 14 e 15 dicembre Aspetti relazionali e presentazione progetti - Regione Toscana 2004 durata 24 ore Programmazione, progettazione, analisi e reporting Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Siena, 1 - 21 giugno 2000 -Microsoft ACCESS - Azienda Ospedaliera Senese durata 24 ore Principali materie / abilità Definizione database e strumenti di estrazione, analisi e reporting professionali oggetto dello studio • Pisa, dal 28 giugno1999 al Corso di formazione avanzata "Economia e Management della Sanità" - Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa 14 gennaio 2000 – mesi 6,5

Project work finale dal titolo "Gli aspetti organizzativi del budget",

responsabile scientifico Prof.ssa Sabina Nuti.

non continuativi

· Principali materie / abilità

professionali oggetto dello studio

 Firenze, dal dicembre 1991 al 12 dicembre 1998 – anni Laurea in Economia e Commercio – Indirizzo in Economia e Legislazione per l'impresa - <u>Università degli studi di Firenze</u>

 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Tesi in Scienza delle finanze dal titolo "La privatizzazione delle banche pubbliche, una analisi economica", relatore il Prof. Alessandro Petretto – votazione 101/110

# Attività di docenza (in ordine temporale dal più recente)

Livorno, 03 dicembre 2013

Attività di docenza su "Governo clinico: corretta gestione del processo diagnostico terapeutico del paziente chirurgico" - "Il sistema di reporting aziendale, risultati e prospettive" - organizzato dalla ASL 6 di Livorno, per un totale di 4 (quattro) ore su 4 complessive

 Principali materie | abilità professionali oggetto dell'insegnamento Sistema di reporting, Cruscotto direzionale, monitoraggio continuo.

Livorno, 08 novembre 2013

Attività di docenza su "Aspetti innovativi dell'organizzazione sanitaria" "Il sistema di reporting aziendale, risultati e prospettive" - organizzato dalla ASL 6 di Livorno, per un totale di 3 (tre) ore su 5 complessive, acquisendo 2 (due) crediti formativi

 Principali materie | abilità professionali oggetto dell'insegnamento Sistema di reporting, Cruscotto direzionale, monitoraggio continuo.

Livorno, 05 novembre 2013

Attività di docenza su "Governo clinico: corretta gestione del processo diagnostico terapeutico del paziente chirurgico" - "Il sistema di reporting aziendale, risultati e prospettive" - organizzato dalla ASL 6 di Livorno, per un totale di 3 (tre) ore su 5 complessive, acquisendo 2 (due) crediti formativi Sistema di reporting, Cruscotto direzionale, monitoraggio continuo.

 Principali materie | abilità professionali oggetto dell'insegnamento

Livorno, 8-10 giugno 2010

attività di docenza al Corso "Il Sistema Informativo contabile nelle aziende sanitarie" - organizzato dalla ASL 6 di Livorno, per un totale di 3 (tre) ore su 15 complessive.

 Principali materie | abilità professionali oggetto dell'insegnamento Il Sistema Informativo contabile ASL 6 di Livorno, esperienza ed analisi prospettica.

Grosseto, 12 maggio 2010

attività di docenza al "Corso di formazione manageriale per dirigenti medici" "Il Budget nelle aziende sanitarie" - organizzato dalla ASL 9 di Grosseto

 Principali materie / abilità professionali oggetto dell'insegnamento Il Budget nella ASL 6 di Livorno, esperienza ed analisi prospettica.

Siena, 24 ottobre 2006

attività di docenza nel modulo di "Economia, Gestione e Controllo delle

Aziende Sanitarie" nel seguente argomento: "Il Budget delle aziende sanitarie. Il caso della ASL 8 di Arezzo" - Università degli Studi di Siena nell'ambito del MASTER di I livello in "Management delle professioni sanitarie" e del MASTER di II livello in "health Services Management Il Budget nella ASL 8 di Arezzo, esperienza ed analisi prospettica.

 Principali materie | abilità professionali oggetto dell'insegnamento

Siena, 15 marzo 2005

seminario all'interno del corso universitario di "Programmazione e controllo delle aziende sanitarie" dal titolo "Il modello toscano di programmazione per aree vaste" - Università degli Studi di Siena

 Principali materie / abilità professionali oggetto dell'insegnamento Il Piano di Area Vasta come strumento di programmazione, esperienze delle 3 Aree Vaste toscane ed analisi prospettica – II edizione.

Siena, 15 e 17 settembre 2004 lezioni per la preparazione al concorso per collaboratore amministrativo professionale nella ASL 7 di Siena, su "Contabilità generale, Budget, Contabilità analitica e Sistema di reporting" nelle aziende sanitarie - ASL 7 di Siena

 Principali materie / abilità professionali oggetto dell'insegnamento Elementi di Contabilità generale, analitica, bilancio, analisi di bilancio, Sistemi di reporting.

Siena, 15 marzo 2004

tenuto un seminario all'interno del corso universitario di "Programmazione e controllo delle aziende sanitarie" dal titolo "Gli accordi di Area Vasta nel sistema sanitario della Regione Toscana: finalità e primi risultati conseguiti" - Università degli studi di Siena

 Principali materie / abilità professionali oggetto dell'insegnamento Il Piano di Area Vasta come strumento di programmazione, esperienze delle 3 Aree Vaste toscane ed analisi prospettica.

Siena, periodo compreso tra giugno 2002 e dicembre 2003 varie attività di docenza sugli stessi temi del Controllo di gestione per i corsi di formazione finalizzati alla preparazione per le selezioni interne alle progressioni verticali del personale della Azienda Ospedaliera Senese Il Budget, la Contabilità analitica ed il Sistema di reporting nelle aziende sanitarie.

 Principali materie | abilità professionali oggetto dell'insegnamento

Siena, periodo compreso tra ottobre e dicembre 2002

varie attività di docenza sugli stessi temi del Controllo di gestione per i corsi di formazione finalizzati alla preparazione per le selezioni interne alle progressioni verticali del personale della ASL 7 di Siena, lezioni tenute nelle sedi di Siena e di Montepulciano

 Principali materie / abilità professionali oggetto dell'insegnamento Il Budget, la Contabilità analitica ed il Sistema di reporting nelle aziende sanitarie.

Prato, 21 dicembre 2000

seminario dal titolo "Aspetti organizzativi e qualità nel modello EFQM" all'interno del Corso di organizzazione e gestione delle risorse umane, per gli studenti del III anno del DU in Economia e Ingegneria della

qualità dell'università degli studi di Firenze, sede di Prato - Università degli Studi di Firenze

 Principali materie | abilità professionali oggetto dell'insegnamento La gestione per processi e la creazione di valore.

#### Pubblicazioni (in ordine temporale dal più recente)

Trento, 25/27 gennaio 2007

Indicatori e criteri per la valutazione e la programmazione delle nuove tecnologie nelle aziende sanitarie della Toscana (coautori Valter Giovannini, Marco Nerattini, Lucia Turco) - II forum italiano per la valutazione delle tecnologie sanitarie

Siena 24 settembre 2004

I rischi e le opportunità della comparazione interaziendale in sanità, in Atti del Convegno "Il Benchmarking in ambito sanitario: esperienze a confronto" (coautore Dario Rosini).

Firenze, Settembre/Ottobre 2004

The implementation of an RIS PACS system in Siena (coautore Fausto Mariotti). Volume 6 di "EHospital" pagg. 42-44.

Pisa, 2002

La dinamica economico-finanziaria delle aziende sanitarie toscane: analisi a confronto

a cura di Lino Cinquini, Paola Miolo Vitali, Sabina Nuti, prefazione di Riccardo Varaldo - edito da F. Angeli, (lavoro di analisi dei dati).

# ISCRIZIONE ELENCHI ED ALBI

Iscritto nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della *performance* (OIV) dal 18/08/2017 Sulla base delle esperienze professionali, ai sensi dell'articolo 5 del D.M. del 2 dicembre 2016, sono iscritto nell'elenco nazionale del Dipartimento della Funzione Pubblica con attribuita la Fascia 1 - esperienza professionale di almeno cinque anni negli ambiti indicati nell'articolo 2, comma 1, lettera b), numero 2 del richiamato decreto. La registrazione è al n. 2218 dell'elenco a far data dal 18 agosto 2017.

Attualmente in regola con gli obblighi degli iscritti ai sensi dell'articolo 4 del medesimo decreto.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua

**ITALIANO** 

Altre lingue

**FRANCESE** 

PRODUZIONE SCRITTA	PARLATO		COMPRENSIONE	
	Produzione orale	Interazione	Lettura	Ascolto
B1/2	B1/2	B1/2	C1/2	C1/2
osciuto	Inserire il livello, se cond	ato di lingua acquisito.	con il nome del certifica	

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

#### **INGLESE**

PRODUZIONE SCRITT.	PARLATO		COMPRENSIONE	
	Produzione orale	Interazione	Lettura	Ascolto
B1/2	B1/2	B1/2	B1/2	B1/2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI ED ORGANIZZATIVE

Buone competenze relazionali, credo molto nel lavoro di squadra, ho coordinato vari gruppi di lavoro con risultati soddisfacenti

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Microsoft Office (Word - Excel - PowerPoint - Access) OTTIMO

Internet OTTIMO

Business Objects BUONO

Gestionali vari di Contabilità analitica BUONO

Linguaggi di programmazione ELEMENTARE

Si attesa che le informazioni contenute nel presente CV sono effettuate ai sensi e per gli effetti dell'art. 46 e 47 del DPR 445/2000. Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Dlgs. 196/2003.

Arezzo, 13/02/2018

Firma