



**Curriculum Vitae
Europass**

Informazioni personali

Nome e Cognome **Marilina Colombo**
Indirizzo 14, via Massarenti, 40138, Bologna, Italia
Telefono 338 5036625
E-mail marilina.colombo@icloud.it
Cittadinanza Italiana
Data di nascita 25.03.1956
Sesso Femmina

Esperienza professionale

Date Dal 20.09.2010
Lavoro o posizione ricoperti Dirigente medico di medicina interna nell'ambito della Direzione Sanitaria Aziendale
Principali attività e responsabilità Svolge funzioni di Direzione Sanitaria Aziendale che riguardano in particolare il coordinamento di progetti di sviluppo/innovazione organizzativa, interna ai distretti, dipartimenti aziendali e in ambito interaziendale, di monitoraggio/valutazione degli obiettivi di budget.
Partecipa alla progettazione /implementazione/monitoraggio di percorsi clinico-assistenziali per le principali patologie. Al fine di valutare la congruità delle attività svolte rispetto agli obiettivi, alle linee guida di riferimento, alle risorse disponibili ha contribuito all'individuazione di indicatori di efficacia ed efficienza degli interventi, sviluppando modalità di approccio per processi e misurazione dei risultati della gestione secondo logiche trasversali rispetto agli erogatori.
Organizza progetti di formazione dei medici di direzione sanitaria finalizzati allo sviluppo di competenze individuali e di gruppo ed acquisizione di schemi cognitivi innovativi di lettura dell'organizzazione aziendale in grado di fornire contributo tecnico/professionale e relazionale per l'implementazione di un sistema nuovo di governance sanitaria (direzione operativa, lean office).
Affianca la Direzione del Distretto di committenza e garanzia di Bologna, mettendo a disposizione competenze utili a garantire le funzioni complessive di pianificazione sanitaria, con particolare riferimento al piano cittadino di progettazione/implementazione delle Case della salute, al monitoraggio di cruscotti informativi di produzione, consumo e costi della popolazione di riferimento, al supporto di progetti specifici di governo clinico-assistenziale ed organizzativo.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Ausl di Bologna via Castiglione, 29, 40100, Bologna

Tipo di attività o settore	L'Azienda di Bologna è una delle più grandi d'Italia per dimensioni e complessità assistenziale. Il suo territorio comprende 50 comuni su un'area di 3.000 chilometri quadrati circa, per una popolazione di oltre 850.000 abitanti (i residenti in Emilia Romagna sono quasi 4.300.000). Il bilancio annuale supera i 1.700 milioni di euro (quasi il 22% dei 7.800 milioni della sanità della Regione Emilia Romagna), al suo interno sono impegnati quasi 8.500 professionisti, oltre 1.300 dei quali medici e 4.300 operatori assistenziali. Sul suo territorio insistono 9 stabilimenti ospedalieri e 46 Poliambulatori distrettuali.
Date	Dal 01.12.2001 al 15 07 2010
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore del Distretto di S.Lazzaro di Savena (Bo) (struttura complessa)
Principali attività e responsabilità	<p>Ha svolto compiti di governo della propria area territoriale anche attraverso il raccordo e la collaborazione con gli Enti Locali di riferimento e con il Comitato di Distretto.</p> <p>Ha rappresentato la Direzione generale nei rapporti con gli Enti Locali e, più in generale, con le OO.SS, le Associazioni di volontariato ed altri organismi operanti sul territorio di competenza.</p> <p>Ha svolto funzioni di lettura dei bisogni delle popolazioni, di qualificazione della domanda e di responsabilità di committenza conseguente.</p> <p>Assicurato l'accesso ottimale all'assistenza sanitaria primaria ed ai servizi sociosanitari, nonché il coordinamento delle attività distrettuali fra di loro e con i servizi aziendali a valenza sovradistrettuale.</p> <p>Ha attuato strategie aziendali, a livello locale, ed elaborato il Programma delle Attività Territoriali (PAT), in cui ha declinato il livello di servizi e prestazioni di assistenza primaria distrettuale.</p> <p>Ha collaborato con gli enti locali all'elaborazione dei Piani di Zona e Piani per la salute.</p> <p>Ha diretto le attività delle strutture afferenti al proprio Distretto in funzione dei bisogni espressi dalla popolazione residente nel proprio territorio, garantendo gli standard professionali ed i livelli di prestazione concordati.</p> <p>Ha assicurato la gestione complessiva del budget assegnato ed è stata responsabile del raggiungimento degli obiettivi assegnati, nonché del migliore utilizzo delle risorse disponibili; ha eseguito una rendicontazione periodica della spesa sostenuta e dell'attività svolta, avvalendosi della reportistica aziendale.</p> <p>Ha favorito la collaborazione interprofessionale e il coordinamento organizzativo e gestionale, disponendo misure organizzative volte ad assicurare la continuità terapeutica e clinico assistenziale.</p> <p>Ha presieduto il Collegio di Direzione e l'Ufficio di Direzione Distrettuale.</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ausl Bo sud (delibera D.G. AUSL BO Sud n. 928 del 30.11.2001) successivamente confluita nell' Ausl di Bologna (delibera D.G. dell'USL di Bologna n.75 del 29.04.05).
Tipo di attività o settore	<p>Il Distretto di S.Lazzaro di S. comprende sei comuni ed una popolazione complessiva pari a circa 71.650 abitanti.</p> <p>Comprende un ospedale, 5 Poliambulatori che assicurano prestazioni di specialistica ambulatoriale, attività consultoriali e pediatriche, il servizio di assistenza domiciliare, di assistenza anziani, minori e persone con disabilità.</p>
Data	Dal luglio 1990 al 21 gennaio 1997

Lavoro o posizione ricoperti	Ha svolto l'attività di assistente medico di medicina interna. Dal 17.11.1994 ha svolto l'attività di aiuto corresponsabile ospedaliero di medicina interna e le funzioni di responsabile del Servizio per le tossicodipendenze dell'Usl n. 20 confluita successivamente nell'Azienda Bologna sud. Dal 21.01.1997 ha svolto funzioni di referente del Dipartimento dipendenze patologiche dell'Azienda Bo sud.
Principali attività e responsabilità	Dal 1997, oltre ad attività cliniche relative ad accertamento e monitoraggio dello stato di salute psicofisica degli utenti tossicodipendenti ed alcolisti, trattamenti farmacologici, ricoveri per detossificazione e di trattamento di patologie acute e croniche correlate ai disturbi d'abuso, definizione di programmi terapeutici socio-riabilitativi, ha svolto compiti organizzativo-gestionali e di direzione dell'unità operativa del Distretto di Casalecchio di R. e di coordinamento dei tre Ser.t dell'Azienda Bo sud. Ha fatto parte del Gruppo tecnico consultivo regionale per le tossicodipendenze dal 1996 al 2001.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ausl Bo Sud
Data	Dal dicembre 1985 al 15.luglio 1990
Lavoro o posizione ricoperti	Ha svolto l'attività di assistente medico legale e, successivamente, di aiuto medico legale
Principali attività e responsabilità	L'attività riguardava prevalentemente accertamenti medico-legali per la concessione di assegni ordinari di invalidità, pensioni di inabilità, contenzioso medico-legale.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto Nazionale di Previdenza sociale Sede di Modena e Sede di Venezia
Formazione	A partire dall'anno 2000
Date	29.11.2013, Bologna
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Valori e innovazione per il miglioramento della qualità e della sostenibilità del sistema sociale e sanitario regionale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Assessorato Salute e P.S. Regione Emilia-Romagna
Date	20.06.2013, Bologna
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Less can be more

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ausl di Bologna
Date	21.05.2012, Bologna
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Reti, percorsi, piattaforme. E il dipartimento? I dipartimenti tra un passato troppo breve e un futuro che è già qui Bologna
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ausl di Bologna - SDA Bocconi
Date	22 giugno 2012, Bologna
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	“PDTA Processi Di Trasformazione in Azienda”
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ausl di Bologna
Date	Dal 29 al 30 marzo 2012
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Modelli di assistenza ospedaliera per intensità di cura: confronti nazionali ed internazionali
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Assessorato Salute e P.S. Regione Emilia - Romagna
Date	Dal 22.04.2010 al 23.04.2010
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corso di formazione - Gestione cronicità modelli a confronto
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	SDA Bocconi Milano

Date	03.03.2010
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Piano strategico dell'Ausl di Bologna 2009-2011 Seminario Conferenza territoriale sociale e sanitaria di Bologna
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ausl di Bologna
Date	Dal 22.04.2010 al 23.04.2010
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corso di formazione - La formazione al femminile costruisci la tua carriera .I punti di forza femminili
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	SDA Bocconi Milano
Date	6-7 novembre 2008
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corso di formazione - Guidare le persone, in pratica: logiche e strumenti applicati al rapporto persona/organizzazione in sanità
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	SDA Bocconi Milano
Date	25.09.2008 - 02.10.2008
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corso di formazione risk management
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ausl di Bologna
Date	17 -18 gennaio 2008
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti

Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corso di formazione residenziale per l'Alta Dirigenza dell'Azienda USL di Bologna - Porretta Terme (Bo). Percorso di sviluppo organizzativo L'Azienda Unità locale di Bologna, identità organizzativa e sfide del cambiamento. Riflessioni per una verifica dello stato dell'arte.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola Superiore di Politiche per la salute
Date	Anno accademico 2007/08
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corso di alta formazione: Facilitatori organizzativi in sanità
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Alma Mater Studiorum Università di Bologna
Data	Dal 3 al 5 luglio 2006
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corso di formazione - Empowerment dell'utente: un'opportunità per le aziende sanitarie
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	SDA Bocconi Milano
Data	12 al 15 giugno 2006
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corso di formazione - L'audit clinico
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	SDA Bocconi Milano
Data	19-21 ottobre 2005 e dal 23-25 novembre 2005
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione crediti
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corso di formazione - Governare la medicina generale e le cure primarie

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	SDA Bocconi Milano
Data	16.2.2004 – 18.11.2005
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Master in Executive Management delle Aziende Sanitarie (Emmas), V edizione
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Commerciale Bocconi Milano
Data	Anno 2004
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corso di perfezionamento di General Management (Cogersan) per la funzione di amministrazione in sanità nell'anno
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Commerciale Bocconi Milano
Data	Luglio - agosto 2002
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Stage previsto nell'ambito del master in Programmazione, gestione e valutazione dei servizi sanitari dal titolo: Day service: un modello di applicazione presso l'Ausl Bo sud
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Direzione medica ospedaliera del Policlinico S.Orsola - Malpighi Bologna
Data	Anno 2002
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Master Universitario di II livello in "Programmazione, gestione e valutazione dei servizi sanitari".
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Bologna
Data	Anno 2000

Titolo della qualifica rilasciata	Diploma
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corso regionale per Dirigenti di Distretto
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Assessorato alla Sanità della Regione Emilia-Romagna in collaborazione con Ausl di Imola

Publicazioni A partire dall'anno 2005

Titolo	La rete della post-acuzie: un sistema di continuità di cura ospedale-territorio dell'area bolognese; M.Annicchiarico, M.Colombo, A.Protonotari
Riferimento	Mecosan n.84 -2012
Titolo	“ Per una teoria dei vasi comunicanti tra territorio ed ospedale“ Contributi per la programmazione la rendicontazione distrettuale . M.Colombo et al
Riferimento	Collana dossier 206-2011 – Agenzia sanitaria e sociale RER
Titolo	Fondo regionale per la non auto sufficienza. Implementazione di un metodo di programmazione, monitoraggio e verifica; M.Colombo et al.
Riferimento	Mecosan n.73 -2010
Titolo	La comunità come partner, percorsi partecipati per contrastare le disuguaglianze nell'accesso ai programmi di screening. M.Colombo et al
Riferimento	Atti del 7° congresso Nazionale CARD - Calambrone (Pi) 19-21 marzo 2009
Titolo	Bilancio di missione dell'Azienda di Bologna Anno 2008: collaborazione
Titolo	Bilancio di missione dell'Azienda di Bologna Anno 2007: collaborazione
Titolo	Il paziente con vulnerabilità sanitaria nell'Azienda USL di Bologna; M.Colombo et al.
Riferimento	Atti del Convegno Nazionale 2007 della Società Italiana Maxillo odontostomatologica
Titolo	Oncologia tra Ospedale e Territorio : esperienza del Distretto di S.Lazzaro - Distretto, Cittadino e comunità competenti come governare i percorsi di salute in modo partecipato; M. Colombo et al.
Riferimento	Atti del 6° congresso Nazionale CARD Sorrento 2007
Titolo	Accoglienza medica per persone con disabilità gravi: l'esperienza di un distretto - Distretto, Cittadino e comunità competenti come governare i percorsi di salute in modo partecipato; M. Colombo et al.
Riferimento	Atti del 6° congresso Nazionale CARD Sorrento 2007
Titolo	Assistenza protesica odontoiatrica per la popolazione anziana in condizione di povertà ospite delle strutture protette/RSA nel Distretto di S.Lazzaro. Distretto, Cittadino e comunità competenti come governare i percorsi di salute in modo partecipato; M. Colombo et al.
Riferimento	Atti del 6° congresso Nazionale CARD Sorrento 2007

Titolo **Bilancio di missione dell'Azienda di Bologna Anno 2006: collaborazione**

Titolo **Il modello di regressione quantile nell'analisi delle determinanti della qualità della vita in una popolazione anziana. S.Broccoli, G.Cavrini, M.Zoli.**

Staff Epidemiologico : M.Colombo et al

Riferimento Statistica Anno LXV n.4 -2005

**Partecipazioni a Convegni
come relatore** **A partire dall'anno 2007**

18.02.2010 al 18.03.2010

Forum sulla non autosufficienza

Bologna

M.Colombo: Un sistema logico di continuità di cura ospedale - territorio dell'area metropolitana di Bologna

18.02.2010 al 18.03.2010 LABORATORIO DI FORMAZIONE: ASCOLTO DELLE DONNE VITTIME DI VIOLENZA

Ozzano dell'Emilia

M.Colombo - Relazione introduttiva

03.12.2008

Provincia di Bologna - Disabilità Diritti

Bologna

M.Colombo - Il Progetto D.A.M.A.

08.11.2008

Quando non serve l'eco-doppler

Bologna

M.Colombo: Definizione di criteri minimi di qualità nella refertazione: accordo tra pubblico e privato

26.01.2008

Attualità in tema di professione odontoiatrica - Bologna

M.Colombo: Odontoiatria privata e pubblica: alternative o complementari? Applicazione dei LEA in odontoiatria

04.12 2007

Le reti in ...azione - Evento di presentazione delle reti dell'Ausl di Bologna

M.Colombo - Partecipazione a tavola rotonda

20.10.2007

Incontro sull'autismo: cure e "cura speciali"

Loiano (Bo)

M.Colombo - Relazione introduttiva

19.06.2007

Sindrome metabolica, infiammazione e trombosi

Bologna

M.Colombo - La sindrome metabolica nella popolazione generale

30.03.2007

Casalecchio di Reno

La dimissione protetta

M.Colombo - moderatore sessione: Ruolo dell'Ospedale nel processo di dimissione protetta

Docenze

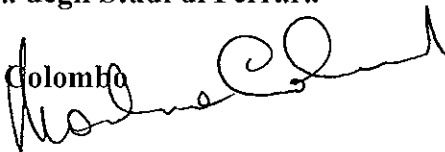
Dall'Anno Accademico 2013- 2014

Titolare di incarico di docenza in Igiene applicata in organizzazione sanitaria

Corso di Laurea in infermieristica

Università degli Studi di Ferrara

Firma Marilina Colombo



Bologna , 18.03.2014