AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE RIETI (LEGGE REG.LE LAZIO 10.6.94 N° 18 - DELIB. GIUNTA REG.LE LAZIO 30.6.94 N° 5163) VIA DEL TERMINILLO N. 42 - Tel. 0746-2781 - 02100 RIETI

Direttore Generale: Dott.ssa Laura Figorilli
(Art .3, comma 6, del D.Lgs n.502/92 e s.m.i.)
(Decreto Regione Lazio n. T00070/2014 del 04 marzo 2014)
(Deliberazione n. 1/D.G. del 10 marzo 2014)

Deliberazione 150 del 30-05-2014

UNITA' ORGANIZZATIVA	UNITA' ORGANIZZATIVA COMPLESSA ECONOMICO FINANZIARIA
Oggetto: APPROVAZIONE BIL	Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2013.
L'Estensore Dott. Luciano Quattrini	ll Responsabile UOS Bilancio (Dott.ssa Giovanna Evangelista)
Il Direttore della U.O.C. proponenet effettuata, attesta che l'atto è, nella fe pubblico, ai sensi e per gli effetti di que coerente con gli obiettivi dell'Azienda. Data 30, 05, 9014	Il Direttore della U.O.C. proponenete, con la sottoscrizione del presente atto, a seguito dell'istruttoria effettuata, attesta che l'atto è, nella forma e nella sostanza, legittimo e assolutamente utile per il servizio pubblico, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. I della legge 20/94 e successive modifiche ed è coerente con gli obiettivi dell'Azienda. Data 30, 05, 2014 Firma Il Direttore UOC Economico Finanziaria (Dott. Luciano Quattrini)
	(Dott. Luciano Quattrini)
Il Direttore della U.O.C. Economico Finanziaria, con la sottoscrizio non comporta scostamenti sfavorevoli rispetto al budget economico.	Il Direttore della U.O.C. Economico Finanziaria, con la sottoscrizione del presente atto, attesta che lo stesso non comporta scostamenti sfàvorevoli rispetto al budget economico.
data 30,05, 904	Firma Dow Inciano Quattrini
iavorevole X	Parere del Direttore Amministrativo
The Second	() () () () () () () () () ()
	Di Manuscio direcco
Water of Co.	Parere del Direttore Santario

(LEGGE REG.LE AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE RIETI LAZIO 10.06.1994, N. 18 – DELIB. GIUNTA REG.LE LAZIO 30.06.1994, N. 5163) VIA DEL TERMINILLO N. 42 – Tel. 0746-2781 02100 RIETI Codice Fiscale e Partita I.V.A. 00821180577

DIRETTORE DELLA UNITA` ORGANIZATIVA COMPLESSA ECONOMICO FINANZIARIA

modificazioni ed integrazioni: materia sanitaria, a norma dell'art. I della Legge 23 ottobre 1992, nº 421 e successive VISTO il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, nº 502, concernente il riordino della disciplina in

Servizio Sanitario Nazionale, a norma dell'art. 1 della Legge 30 novembre 1998, nº 419; VISTO il Decreto Legislativo 19 giugno 1999, nº 229, recante norme per la razionalizzazione del

patrimoniale delle Aziende Unità Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere: VISTA la Legge Regionale 31 ottobre 1996, nº 45, che detta norme sulla gestione contabile

sul contenuto della nota integrativa; VISTI gli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, in particolare l'art. 2427, recante disposizioni

loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42; armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei VISTO il Decreto Legislativo 118 del 23 giugno 2011, recante disposizioni in

Regione Lazio hanno adottato la contabilità economico-patrimoniale DATO ATTO che, ai sensi dell'art. 24 della Legge Regionale 45/96, le Aziende Sanitarie contabilità finanziaria, a partire dall'esercizio 1999; Ξ. sostituzione della

DATO ATTO CHE:

- questa Azienda ha approvato il bilancio di esercizio dell'anno 2012 con deliberazione del Direttore Generale n. 662/DG del 21 giugno 2013;
- 49 il bilancio al 31 dicembre 2012 si è chiuso con una perdita di esercizio pari a 15.359.294,=
- 40 hilancio dell'esercizio 2012: preso atto delle risultanze ed ha approvato il bilancio d'esercizio 2012, invitando l'Azienda la Regione Lazio, con Deliberazione della Giunta Regionale n. 162 dell'8 aprile 2014, ha ad effettuare, nell'esercizio 2013, alcune operazioni di rettifica di costi e ricavi iscritti nel
- che l'Azienda ha recepito integralmente l'invito regionale ed ha, puntualmente, provveduto and effettuare le rettifiche richieste:
- che il bilancio di esercizio 2012 risulta già trasmesso nel Nuovo Sistema Informativo Sanitario nelle modalità previste dalla normativa di riferimento:

VISTO il Decreto 20 marzo 2013, del Ministero della Salute, pubblicato sul supplemento ordinario arimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa delle Sold Tichle h. 88 del 5 0 2015), recanter Vale G Viende del Servicio Santano scheni dello suno

SIN home delle Regione

SSR devono utilizzare già a partire dallo scorso esercizio, così come stabilito dall'art. 34 del D. Lgs economica e patrimoniale previsti dal Decreto Ministeriale del 15 giugno 2012, che le Aziende del del 16 aprile 2013, con la quale sono state fornite le direttive ed i nuovi modelli di rendicontazione

di chiusura del bilancio di esercizio 2013; rappresentazione dello stesso quanto più possibile affine ai valori che verranno rendicontati in sede contabili relative alla rendicontazione economica del preconsuntivo 2013, al fine di fornire una 18281 GR/11/22 del 14 gennaio 2014, con la quale vengono fornite indicazioni per le rilevazioni Area Risorse Finanziarie, Analisi di Bilancio e Contabilità Analitica e Crediti Sanitari, Prot. n. VISTA la nota della Regione Lazio, Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria -

garantire la corretta rappresentazione delle posizioni di debito / credito nel bilancio di esercizio 2013; informativo regionale di monitoraggio, sia alle operazioni di scambio intercompany, al fine di interscambio, con riferimento sia alle prestazioni sanitarie per le quali ad oggi non è attivo un flusso rilevazione e rappresentazione delle posizioni di costo e di ricavo derivanti dai rapporti di reciproco fèbbraio 2014, con la quale vengono fornite, alle aziende del SSR, precise direttive per la puntuale Direzione Salute e integrazione sociosanitaria, Area Risorse Finanziarie, prot. nº 125957 del 28 VISTA la nota della Regione Lazio - Dipartimento Programmazione Economica e Sociale

materia di contabilità economico-patrimoniale, con particolare riferimento al Decreto Legislativo 118/2011 e alla Legge 24 dicembre 2012, n. 228 (Legge di stabilità), nonché ai decreti commissariali in materia; redatto secondo la vigente normativa nazionale e regionale, tra cui le direttive regionali, vigenti, in regionali inerenti la chiusura di bilancio, viene ricordato che il documento contabile dovrà essere 202452 GR/11/22 del 3 aprile 2014, con la quale, preliminarmente, vengono richiamate le direttive Area Risorse Finanziarie, Analisi di Bilancio e Contabilità Analitica e Crediti Sanitari, Prot. n. VISTA la nota della Regione Lazio, Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria

relazione del Collegio Sindacale; richiamata, stabilendo, infine, che entro il 20 maggio 2014, le Aziende dovranno trasmettere la 2014, la data di scadenza per l'adozione della deliberazione di approvazione e per la trasmissione trasmissione del bilancio di esercizio e dei modelli CE, SP ed LA, mentre viene fissata al 30 aprile operazioni di consolidamento regionale, viene fissata, al 22 aprile 2014, la data di scadenza per la PRESO ATTO che, nella nota sopra richiamata, in considerazione della necessità di consentire le bilancio di esercizio 2013, completo della ulteriore documentazione richiesta con la nota

documentazione standard e. infine, al 20 giugno 2014 la trasmissione della relazione del Collegio per l'adozione rispettivamente al 15 maggio 2014, per la trasmissione del bilancio di esercizio, al 31 maggio 2014, prorogate le scadenze previste nella più volte citata nota prot. Area Risorse Finanziarie, prot. nº 236260 GR/11/22 del 18 aprile 2014, con la quale, sono state VISTA la nota della Regione Lazio - Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria. della deliberazione di approvazione e per la trasmissione della ulteriore n. 202452 del 3 aprile 2014,

2013: trasmessi gli esiti dei controlli esterni 2012. effettuati dall'Area del Sistema di Remunerazione e Verifica e Controllo Attività Sanitaria, per la conseguente contabilizzazione nel bilancio di esercizio VISTA la nota della Regione Lazio – Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria, Area Risorse Finanziarie, prot. nº 276633 GR/11/22 del 13 maggio 2014, con la quale vengono



rispettiva competenza; trasmessi gli esiti dei controlli esterni 2010 e 2011, per la contabilizzazione nel bilancio di esercizio VISTA la nota della Regione Lazio - Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria, delle quote residue relative ai controlli esterni non iscritte nei bilanci degli esercizi Risorse Finanziarie, prot. nº 276648 GR/11/22 del 13 maggio 2014, con la quale vengono

affette da I.R.C. (insufficienza renale cronica); fornite indicazioni per la contabilizzazione, nell'esercizio 2013, della spesa sostenuta per persone VISTA la nota della Regione Lazio - Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria, Risorse Finanziarie, prot. nº 277334 GR/11/22 del 14 maggio 2014, con la quale vengono

236.778.394.= euro; Aziende Sanitarie Locali, per l'esercizio 2013, assegnando a questa Azienda la somma di VISTO il Decreto del Commissario ad Acta n. 509/2013 del 23 dicembre 2013, con il quale è stato disposta la ripartizione delle quote del Fondo Sanitario Regionale di parte corrente da attribuire alle

Contabilità Analitica e Crediti Sanitari, con la quale viene comunicato quanto segue: Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria - Area Risorse Finanziarie, Analisi di Bilancio e PRESO ATTO della nota mail del 29 maggio 2014, trasmessa dalla Regione Lazio - Direzione

- 239.733.142.= euro; in corso di emanazione il provvedimento di rideterminazione della quota capitaria, per il cui importo riconosciuto a questa Azienda è stato quantificato
- è in corso di emanazione il provvedimento di riparto del Fondo per il riequilibrio economico 52.777.930 = euro;2013, attraverso cui vengono riconosciute a questa Azienda ulteriori risorse nella misura di

marzo 2014, con i quali vengono ripartite le quote di finanziamento delle funzioni assistenziali ospedaliere ai sensi dell'art. 8 sexies, comma 2, del D.Lgs. 502/92, per l'anno 2013, spettanti alle Aziende del SSR, attribuendo a questa Azienda un importo pari a 7.970.969.= euro; VISTI i Decreti del Commissario ad Acta n. 495/2013 del 19 dicembre 2013 e n. U00077/14 del 12

conto esercizio, per l'anno 2012; disposizioni ministeriali in materia di trattamento contabile dei cespiti acquisiti con contributi in DB/27/04 del 17 maggio 2013, con la quale vengono fornite direttive per l'attuazione delle RICHIAMATA la nota della Regione Lazio - Dipartimento Programmazione Economica e Sociale Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria, Area Risorse Finanziarie, prot. n° 90470

trattamento contabile dell'operazione finanziaria SANIM, per l'esercizio 2012; prot. nº 96438 DB/27/04 del 27 maggio 2013, con la quale sono state emanate direttive per il Economica e Sociale - Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria, Area Risorse Finanziarie, RICHIAMATA, altresì, la precedente nota della Regione Lazio - Dipartimento Programmazione

disponibili sul sistema di gestione documentale SIMPS; soccorso, farmaceutica, nell'esercizio 2013 (prestazioni di assistenza ospedaliera, specialistica ambulatoriale, file F, pronto PRESO ATTO che i dati relativi alla valorizzazione delle prestazioni sanitarie prodotte e acquistate ecc.), come comunicato tempo per tempo dalla Regione, sono stati resi

eseguiti direttamente, che attraverso l'intervento dell'azienda ospedaliera San Giovanni: contenenti i pagamenti effettuati centralmente dalla Regione Lazio nel corso dell'esercizio 2013, sia PRESO ATTO che, sul sistema di gestione documentale SIMPS, risultano disponibili anche i file

John States

all'acquisto dei farmaci in DPC da parte dell' Azienda Roma A, aggiornato al mese di dicembre PRESO ATTO che, sul sistema di gestione documentale SIMPS, risulta disponibile il file relativo

operazioni di transazione dei crediti sanitari e dell'operazione SAN.IM.; alla circolare 53600/2008) per il trattamento contabile di sterilizzazione degli oneri passivi per le RILEVATO che rimangono invariate le precedenti direttive (punti 6 e 7 delle linee guida allegate

criteri di imputazione al nuovo Piano dei Conti, adottato a partire dal 1° gennaio 2013; regionale 45/96 e dal Manuale delle Procedure Contabili (e dei relativi allegati), che esplicano i DATO ATTO che il bilancio d'esercizio 2013 è redatto in conformità a quanto stabilito dalla legge

richiedono, entro un termine non superiore a sei mesi dalla chiusura dell'esercizio; approvato entro quattro mesi dalla chiusura dell'esercizio e, quando particolari ATTESO che l'art. 2364, comma 4, del Codice Civile, prevede che il bilancio deve essere esigenze lo

competenza dell'esercizio in questione; dell'anno 2013, indispensabili per la corretta rilevazione contabile dei ricavi e dei costi di del 30 aprile, non erano disponibili i dati dell'Agenzia Regionale per la Sanità, relativi all'attività DATO ATTO che si è reso necessario posticipare l'approvazione del bilancio in quanto, alla data

Sanitarie Locali della Regione Lazio; VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale del Lazio nº 1050 del 28 dicembre 2007, con la stata disposta la reingegnerizzazione delle modalità di finanziamento delle Aziende

gennaio 2013 e successiva nota, della stessa Direzione prot. n. 17643/DB/08/10 del 30 gennaio 2013; del Servizio delle direttive emanate dalla Regione Lazio, con nota della Direzione Programmazione e Risorse stata approvata la proposta di bilancio preventivo economico per l'anno 2013, adottato nel VISTA la Deliberazione del Direttore Generale nº 108/D.G. del 1º febbraio 2013, con la quale è Sanitario Regionale - Area Risorse Finanziarie, prot. n. 10309/DB/07/10 del 17

regionale Prot. n. DB589838/DB/07/10 del 29 marzo 2013; proceduto alla "Revisione del bilancio economico di previsione dell'anno 2013, ai sensi della nota VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 382/DG del 12 aprile 2013, con la quale si è

DATO ATTO CHE:

- DB589838/DB/07/10 del 29 marzo 2013; nelle risultanze finali, La Regione Lazio, ha preso atto del bilancio preventivo economico per l'esercizio 2013, così come ridefinite ai sensi della nota regionale
- 繳 di erogatori esterni; ammonta complessivamente ad euro 300.482.042.=, comprese le quote spettanti le funzioni attribuita a questa Azienda per l'anno 2013, con provvedimento in corso di emanazione la quota di finanziamento di parte corrente a destinazione indistinta definitivamente
- finanziamento delle seguenti linee di attività: euro 5.502.666.=, per quota del Fondo Sanitario Regionale di parte corrente, vincolata al Economica e Sociale sono stati attribuiti ulteriori fondi, per un ammontare complessivo di separati diversi provvedimenti del Direttore del Dipartimento Programmazione

stranieri, ai sensi dell'art., comma 16, D.Lgs, 109/2012

- medicina penitenziaria, art. 2, comma 283, legge 244/07.
- extracomunitari irregolari, legge 40/98;
- fondo di esclusività, legge 488/99;
- AIDS, legge 135/90;
- progetti di PSN, legge 662/96 e legge 133/2008

PREMESSO tutto quanto sopra;

RILEVATO che il bilancio di esercizio dell'anno 2013, si compone di:

- STATO PATRIMONIALE;
- CONTO ECONOMICO;
- NOTA INTEGRATIVA;
- RELAZIONE SULLA GESTIONE.

documenti analitici patrimoniali ed economici, che sono conservati agli atti d'ufficio; predisposti, ai sensi della normativa vigente, secondo lo schema regionale, sulla base

composta da: VISTA la ulteriore documentazione, che va ad integrare quella indicata al punto precedente.

- aziendale, redatto per conto e sottoconto; Bilancio di verifica definitivo al 31 dicembre 2013, estratto da procedura informatica
- Rendiconto Finanziario;
- Modello ministeriale CE;
- Modello ministeriale SP;
- Modello CP;
- Modello LA;
- Prospetto di dettaglio recepimento rilievi bilancio 2012;
- conto esercizio; Prospetto valore capitalizzazioni, dettagliato in contributi in conto capitale e contributi in
- Prospetto di dettaglio dei contributi c/ esercizio da enti pubblici extra fondo:
- Prospetto di dettaglio dei contributi c/ esercizio da privati extra fondo;
- Prospetto di dettaglio gestione personale dipendente:
- Prospetto di dettaglio fondi contrattuali;
- Prospetto riclassifica multiservizio;
- Prospetto di dettaglio degli altri servizi sanitari e non sanitari da privato;
- Prospetto di dettaglio dei trasporti sanitari:
- Prospetto di dettaglio delle prestazioni di riabilitazione extra ospedaliera ex art. 26, legge
- 6 semiresidenziale; Prospetto Ω. dettaglio delle prestazioni Ω. assistenza psichiatrica residenziale
- Prospetto di dettaglio delle altre prestazioni sociosanitarie:
- Prospetto di dettaglio degli accantonamenti:
- Prospetto di dettaglio delle componenti straordinarie positive (proventi):
- Prospetto di dettaglio delle componenti straordinarie negative (oneri)
- Prospetto di dettaglio degli interessi passivi e oneri finanziari:
- Prospetto di dettaglio della gestione di magazzino:
- Prospetto di dettaglio delle eventuali poste rettificative del risultato di esercizio portato a



VISTO il punto 8.7.2 dell' Atto Aziendale, pubblicato sul Supplemento Ordinario n. del Lazio n.13 del 7 aprile 2008, che prevede: "il preposto alla redazione dei contabili, è identificato nel dirigente responsabile dell'area economico - finanziaria"; 29 al BUR documenti

SpA, per l'esercizio in questione; RISCONTRATA la regolarità del conto di cassa reso dal Tesoriere -Banca Nazionale del Lavoro

e della relazione sulla gestione: RITENUTO di dover provvedere alla approvazione del bilancio di esercizio relativo all'anno 2013

ATTESTANDONE la legittimità e l'utilità per il servizio pubblico;

adottato con Deliberazione n. 90/DG f.f. del 31.01.2014 e integrato con Deliberazione f.f. del 21.02.2014, DATO ATTO che la proposta è coerente con il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione n. 199/DG

PROPONE

- DI APPROVARE il bilancio di esercizio dell'anno 2013 costituito da:
- STATO PATRIMONIALE
- CONTO ECONOMICO
- NOTA INTEGRATIVA

che allegati al presente atto deliberativo ne formano parte integrante e sostanziale:

- 12 presente atto deliberativo ne forma parte integrante e sostanziale: DI APPROVARE la RELAZIONE SULLA GESTIONE, al 31 dicembre 2013, che allegata al
- 3. DI APPROVARE gli ulteriori elaborati costituiti da:
- aziendale, redatto per conto e sottoconto; Bilancio di verifica definitivo al 31 dicembre 2013, estratto da procedura informatica
- Rendiconto Finanziario;
- Modello ministeriale CE:
- Modello ministeriale SP;
- Modello CP;
- Modello LA;
- Prospetto di dettaglio recepimento rilievi bilancio 2012;
- conto esercizio; Prospetto valore capitalizzazioni, dettagliato in contributi in conto capitale O contributi
- Prospetto di dettaglio dei contributi c/ esercizio da enti pubblici extra fondo:
- Prospetto di dettaglio dei contributi c/ esercizio da privati extra fondo:
- Prospetto di dettaglio gestione personale dipendente:
- Prospetto di dettaglio fondi contrattuali;
- Prospetto riclassifica multiservizio;
- Prospetto di dettaglio degli altri servizi sanitari e non sanitari da privato:
- Prospetto di dettaglio dei trasporti sanitari:
- Prospetto di dettaglio delle prestazioni di riabilitazione extra ospedaliera ex art. 26. legge



- semiresidenziale; Prospetto di dettaglio delle prestazioni <u>=</u> assistenza psichiatrica residenziale 0
- Prospetto di dettaglio delle altre prestazioni sociosanitarie:
- Prospetto di dettaglio degli accantonamenti;
- Prospetto di dettaglio delle componenti straordinarie positive (proventi);
- Prospetto di dettaglio delle componenti straordinarie negative (oneri)
- Prospetto di dettaglio degli interessi passivi e oneri finanziari:
- Prospetto di dettaglio della gestione di magazzino:
- Prospetto di dettaglio delle eventuali poste rettificative del risultato di esercizio portato

che allegati al presente atto deliberativo ne formano parte integrante e sostanziale;

- + previsto dall'art. 13 della Legge Regionale 31 ottobre 1996, nº 45; DI TRASMETTERE il presente atto al Collegio Sindacale, per la formulazione del parere
- \mathcal{G}_{i} Integrazione Dipartimento DI TRASMETTERE il presente atto alla Regione Lazio Analitica e Crediti Sanitari, per i provvedimenti di propria competenza; Sociosanitaria. Area Risorse Finanziarie, Programmazione Economica e Sociale Direzione Regionale
 Analisi di Bilancio e (Assessorato alla Contabilità Salute Sanità
- DI TRASMETTERE il presente atto alla Conferenza Locale per la Sanità:

IL DIRETTORE GENERALE

Preso atto:

- utile per il servizio pubblico, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. I della legge 20/94 e successive modifiche ed è coerente con gli obiettivi dell'Azienda; seguito dell'istruttoria effettuata. è. nella forma e nella sostanza. legittimo e assolutamente che il Dirigente proponente il presente provvedimento sottoscrivendolo attesta che lo stesso, a
- che il Direttore Amministrativo ed il Direttore Sanitario hanno espresso parere positivo con la sottoscrizione dello stesso:

DELIBERA

- Di approvare e far propria la proposta di cui trattasi che qui si intende integralmente riportata:
- modificazioni ed integrazioni e degli artt.21 e 22 della Legge Regionale 45/96 controllo regionale, ai sensi del combinato disposto dell'art.30 della L.R. n. 18/94 e successive Di dichiarare il presente provvedimento immediatamente esecutivo non essendo sottoposto al

Doit.sa Laura Figorill



n data 3 U MAG 2014	9	Collegio Sindacale	C II . C'	a presente Deliherazione è invista al	
In data	Controlled Locale per la Sanita	Collegio Sindacale	al Comitato di Danasa	La presente Deliberazione è trasmessa La presente Deliberazione	
In data	Regionale	all approvazione della Giunta	== Presente Democrazione e sonoposta	la nresente Deliboration	Prilitativity control discontract reprint the control of the contr

Della suestesa Deliberazione viene iniziata la pubblicazione il3·0·MAG. 2014

Si attesta che la presente Deliberazione è divenuta esecutiva ai sensi di legge:

Rieti, li		Ai sensi dell'art.4 l. 30.12.1991, n.412	
	Approvazione con Delib.G.R. n del	☐ Approvazione per silenzio-assenso	

Per l'esecuzione (E) ovvero per opportuna conoscenza (C) trasmessa a: Per l'esecuzione trasmessa a:

IL FUNZIONARIO

Tecnostruttura di gover audit dei processi UOC Audit Clinico e Sistemi informativi sanitari UOC Controllo di gestione UOC Sviluppo Strategico e Organizzativo Tecnostruttura sanitaria UOC Servizio Aziendale delle Professioni Sanitarie Staff di servizio UOC Statistica Sanitaria e Determinanti della Salute UOC Comunicazione e Marketing UOC Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale UOC Sviluppo Competenze e Formazione
Tecnostruttura di governo e audit dei processi UOC Audit Clinico e Sistemi informativi sanitari UOC Controllo di gestione UOC Sviluppo Strategico e Organizzativo Tecnostruttura sanitaria UOC Servizio Aziendale delle Professioni Sanitarie Staff di servizio UOC Statistica Sanitaria e Determinanti della Salute UOC Comunicazione e